



ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP

Unidade Requisitante

Secretaria Municipal Administração, 01.616.684/0001-13

Alinhamento com o Planejamento Anual

A necessidade objeto do presente estudo não possui previsão no plano de contratações anual da Organização.

Equipe de Planejamento

Domingas Souza Silva

Problema Resumido

A Prefeitura Municipal de Formosa da Serra Negra enfrenta dificuldades na disponibilização adequada e contínua de Gêneros Alimentício, comprometendo a eficiência dos serviços públicos prestados à comunidade.

Em atendimento ao inciso I do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento caracteriza a primeira etapa do planejamento do processo de contratação e busca atender o interesse público envolvido e buscar a melhor solução para atendimento da necessidade aqui descrita.

DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

A Prefeitura Municipal de Formosa da Serra Negra tem enfrentado dificuldades significativas na adequação e continuidade da disponibilização de material de expediente, o que impacta diretamente a eficiência dos serviços públicos oferecidos à população. A falta de gêneros Alimentícios essenciais, café açúcar e outros itens necessários para o atendimento administrativas, gera atrasos nos processos internos e compromete a capacidade de atendimento à comunidade.

Essa situação não apenas afeta o desempenho das atividades rotineiras dos servidores municipais, mas também pode resultar em frustração e insatisfação de servidores resultado na ineficiência no trabalho, causado insatisfação a quem depende dos serviços prestados pela administração pública.

A identificação precisa dessa necessidade é fundamentada na observação dos impactos já causados pela defasagem na disponibilização de recursos materiais básicos. A análise do cenário atual demonstra que a falta de planejamento e a ausência de um fornecimento contínuo e confiável de materiais têm comprometido a produtividade das equipes e, conseqüentemente, a qualidade dos serviços públicos.

Atender a essa necessidade é imperativo para assegurar que a Prefeitura Municipal de Formosa da Serra Negra cumpra seu papel institucional com eficácia, contribuindo para o fortalecimento da confiança da comunidade nas ações governamentais. Assim, é fundamental que a administração tome medidas direcionadas para solucionar este problema, garantindo os insumos necessários para o pleno funcionamento das atividades públicas e a promoção do interesse coletivo. A manutenção de um fluxo



constante e adequado de Gêneros Administrativo não é apenas uma questão organizacional, mas uma questão essencial para a prestação de serviços que atendam às expectativas da população.

REQUISITOS DA FUTURA CONTRATAÇÃO

A presente proposta visa a elaboração de requisitos para a contratação de fornecimento de material de expediente pela Prefeitura Municipal de Formosa da Serra Negra. A solução deverá garantir a disponibilização adequada e contínua dos insumos, assegurando a eficiência dos serviços públicos. Os requisitos a seguir foram estabelecidos de forma a atender às necessidades identificadas, evitando restrições à competição e assegurando a qualidade necessária.

Requisitos da solução contratada:

1. Capacidade de fornecimento: O contratado deve possuir capacidade técnica e logística para atender, no mínimo, 100% das demandas mensais de materiais de expediente, conforme histórico de consumo do último ano.
2. Variedade de materiais: O fornecedor deve disponibilizar um portfólio diversificado que inclua pelo menos 20 tipos diferentes de itens de Gênero Alimentício.
3. Prazos de entrega: O fornecimento dos materiais deve ser realizado em até 48 horas após a confirmação do pedido, garantindo a continuidade das atividades administrativas.
4. Qualidade dos produtos: Todos os itens fornecidos devem atender às normas de qualidade estabelecidas pelas respectivas vigilância sanitária e possuir certificações de conformidade adequadas, quando aplicável.
5. Garantia de fornecimento: O fornecedor deve assegurar a disponibilidade contínua dos produtos por um período mínimo de 12 meses, com cláusula de rescisão contratual em caso de descumprimento.
6. Condições de pagamento: As propostas devem contemplar condições de pagamento favoráveis, permitindo prazos de no mínimo 30 dias após a entrega dos produtos, sem desconto sobre o valor total.

Esses requisitos visam proporcionar uma seleção eficiente da proposta mais vantajosa, permitindo à Prefeitura Municipal de Formosa da Serra Negra resolver suas dificuldades na gestão e fornecimento de Gêneros Alimentícios.



SOLUÇÕES DISPONÍVEIS NO MERCADO

Solução 1: Contratação de fornecedores tradicionais

Vantagens:

- **Custo:** Pode haver negociações e condições de pagamento favoráveis, com descontos por volume.
- **Qualidade:** Fornecedores estabelecidos geralmente oferecem produtos com garantia de qualidade.
- **Suporte:** A maioria dos fornecedores tradicionais oferece suporte pós-venda e reposição rápida de materiais.
- **Flexibilidade:** Possibilidade de ajustar os pedidos conforme a demanda.

Desvantagens:

- **Prazo de implementação:** Dependendo do fornecedor, o tempo de entrega pode ser longo.
- **Eficiência:** Dependência da pontualidade e confiabilidade do fornecedor, que podem variar.
- **Adaptabilidade:** Baixa capacidade de adaptação rápida a mudanças na demanda.

Solução 2: Implementação de um sistema de gestão de suprimentos (SGS)

Vantagens:

- **Custo:** Otimização dos gastos através do controle mais rigoroso do uso de materiais.
- **Eficiência:** Melhoria no fluxo de trabalho e visibilidade dos estoques em tempo real.
- **Flexibilidade:** Possibilidade de ajustar os pedidos automaticamente com base no consumo.
- **Tempo de implementação:** Relativamente rápido se a infraestrutura tecnológica já estiver disponível.

Desvantagens:

- **Custo inicial:** Investimento em software e possível treinamento de servidores.
- **Manutenção:** Necessidade de atualizações contínuas e suporte técnico.
- **Resistência à mudança:** Possível resistência dos funcionários à adoção de novas tecnologias.

Solução 3: Parcerias com empresas locais (cooperação)

Vantagens:

- **Custo:** Potencial para redução de custos logísticos e aquisição de materiais mais baratos ao apoiar a economia local.
- **Suporte:** Relacionamento mais próximo com os fornecedores pode facilitar a resolução de problemas.
- **Impacto social:** Fomento à economia local e fortalecimento de relações comunitárias.

Desvantagens:

- **Qualidade:** A diversidade nos níveis de qualidade entre fornecedores locais pode ser um risco.
- **Eficiência:** Menor escalabilidade em comparação com grandes fornecedores.
- **Tempo de implementação:** Pode exigir mais tempo para identificar parceiros adequados e formalizar acordos.

Análise comparativa das soluções:

Ao considerar as quatro soluções disponíveis, é importante observar o equilíbrio entre custo, eficiência, flexibilidade, adaptabilidade e manutenção. A contratação de fornecedores tradicionais apresenta menos riscos, mas também pode aumentar a dependência de terceiros. O SGS traz



eficiência, mas requer um investimento inicial significativo e adoção pela equipe. As parcerias locais promovem economicidade e apoio à comunidade, porém demandam cuidados com a qualidade e eficiência. A centralização de compras melhora a organização e pode reduzir custos, mas corre o risco de ser menos responsiva às posições de cada setor.

Portanto, a melhor solução deve considerar o perfil do consumo, a estrutura organizacional da Prefeitura Municipal de Formosa da Serra Negra e a viabilidade econômica em relação ao impacto social desejado.

DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO ESCOLHIDA COMO UM TODO

A escolha da contratação de fornecedores tradicionais para a aquisição de gêneros alimentícios é respaldada por diversos aspectos técnicos que garantem a adequação da solução ao problema enfrentado pela Prefeitura Municipal de Formosa da Serra Negra. Em primeiro lugar, os fornecedores tradicionais no segmento alimentos, possuem um histórico comprovado de desempenho e abrangência no fornecimento de produtos, o que possibilita assegurar a continuidade e regularidade dos suprimentos necessários para a operação dos serviços públicos. Essa constância é crucial, uma vez que a falta de materiais essenciais pode comprometer a execução das atividades administrativas e, conseqüentemente, afetar a entrega de serviços à população.

Além do seu desempenho, a compatibilidade dos materiais fornecidos com a infraestrutura existente na Prefeitura é um aspecto técnico relevante. Os fornecedores tradicionais costumam oferecer produtos que seguem normas técnicas e padrões de qualidade reconhecidos, o que facilita a integração dos novos materiais aos sistemas existentes. A facilidade de implementação dessa solução é outro ponto favorável, pois muitos fornecedores já estão estruturados para atender as demandas específicas do setor público, reduzindo o tempo necessário para ajustes e adaptações logísticas.

Do ponto de vista operacional, optar por fornecedores tradicionais traz benefícios significativos em termos de manutenção e suporte. Muitas vezes, esses fornecedores oferecem garantias e assistência técnica, assegurando que todo o material adquirido esteja sempre nas melhores condições de uso, minimizando riscos de desperdício ou insatisfação devido à qualidade inferior. Ademais, a escalabilidade da solução também se destaca, já que a Prefeitura poderá solicitar volumes variados de produtos de acordo com as suas necessidades flutuantes, sem comprometer a qualidade do atendimento ou a eficiência do funcionamento das atividades.

Em relação à viabilidade econômica, a escolha por fornecedores tradicionais se justifica pelo custo-benefício oferecido. Normalmente, esse tipo de fornecedor apresenta preços competitivos que refletem uma relação de confiança e volume de compras ao longo do tempo. Importante ressaltar que a centralização das compras em poucos fornecedores de renome pode resultar em condições de negociação mais favoráveis, como prazos de pagamento estendidos e descontos por volume. O retorno esperado deste investimento é duplamente benéfico: além de garantir a entrega imediata dos produtos essenciais, promove a redução de custos operacionais ao evitar paradas por falta de suprimentos, melhorando assim a eficiência dos serviços públicos prestados.

Finalmente, a adequação ao interesse público é uma questão primordial ao tratar de contratações municipais. A contratação de fornecedores tradicionais não apenas assegura a aquisição de produtos



confiáveis, mas também contribui para fortalecer a economia local ao incentivar diretamente empresas que desempenham um papel fundamental na cadeia de abastecimento. Assim, essa decisão estratégica visa não só resolver o problema imediato de fornecimento, mas também estimular práticas de compras responsáveis e sustentáveis que beneficiem toda a comunidade de Formosa da Serra Negra.

QUANTITATIVOS E VALORES

ITEM	DESCRIÇÃO FUNERARIA	QUANT	UND	V.UNIT	V.TOTAL
1	Abóbora in natura, de ótima qualidade, sã, compacta, firme e com coloração uniforme	500	KG	R\$ 4,45	R\$ 2.225,00
2	Achocolatado em pó solúvel. Embalagem: pacote impermeável lacrado, contendo 500g	2.000	UN	R\$ 9,20	R\$ 18.400,00
3	Açúcar refinado. Embalagem: saco de polietileno atóxico, contendo 01Kg	3.000	PC	R\$ 5,50	R\$ 16.500,00
4	Adoçante dietético líquido. Embalagem: frasco, contendo 100ml	300	UN	R\$ 3,90	R\$ 1.170,00
5	Água Mineral 500 ml. Embalagem: Pack com 12 unidades	2.000	FD	R\$ 14,00	R\$ 28.000,00
6	Alface in natura, de ótima qualidade, sã, com coloração uniforme	800	MÇO	R\$ 3,70	R\$ 2.960,00
7	Alho in natura nº 05. Embalagem plástica contendo 1Kg	500	KG	R\$ 17,05	R\$ 8.525,00
8	Amido de milho. Embalagem contendo 200g	1.300	UN	R\$ 4,90	R\$ 6.370,00
9	Arroz agulhinha branco, classe longo fino, tipo I. Embalagem: saco plástico atóxico, contendo 01Kg	6.000	PC	R\$ 4,30	R\$ 25.800,00
10	Arroz agulhinha branco, classe longo fino, tipo I. Embalagem: saco plástico atóxico, contendo 05Kg	2.000	PC	R\$ 22,90	R\$ 45.800,00
11	Azeite de oliva extra-virgem. Embalagem: lata, contendo 500ml	300	UN	R\$ 30,00	R\$ 9.000,00
12	Banana prata in natura, de ótima qualidade, sã, compacta, firme e com coloração uniforme	1.000	KG	R\$ 5,40	R\$ 5.400,00
13	Beterraba in natura, de ótima qualidade, sã, compacta, firme e com coloração uniforme	400	KG	R\$ 7,00	R\$ 2.800,00
14	Biscoito Doce tipo Maria. Embalagem: pacote impermeável lacrado, contendo 380g	3.000	UN	R\$ 5,50	R\$ 16.500,00
15	Biscoito Salgado tipo Cream Cracker. Embalagem: pacote impermeável lacrado, contendo 380g	4.500	UN	R\$ 4,50	R\$ 20.250,00
16	Cafê torrado e moído, em pó homogêneo, de 1ª qualidade. Embalagem: pacote contendo 250g, empacotado a alto vácuo	5.000	UN	R\$ 8,20	R\$ 41.000,00
17	Carne bovina moída de 1ª congelada, sem gordura, aspecto próprio, não amolecida e nem pegajosa, cor vermelho vivo e sem manchas esverdeadas, cheiro e sabor próprio. Embalagem plástica, contendo 1 Kg	1.500	KG	R\$ 31,90	R\$ 47.850,00
18	Carne bovina resfriada ou congelada tipo acém, isenta de ossos, aspecto próprio, não amolecida e nem pegajosa, cor vermelho vivo e sem manchas esverdeadas, cheiro e sabor próprio. Embalagem plástica	2.000	KG	R\$ 32,90	R\$ 65.800,00
19	Carne bovina resfriada ou congelada tipo lagarto, isenta de ossos, aspecto próprio, não amolecida e nem pegajosa, cor vermelho vivo e sem manchas esverdeadas, cheiro e sabor próprio. Embalagem plástica	2.000	KG	R\$ 35,00	R\$ 70.000,00
20	Carne bovina resfriada ou congelada tipo patinho, isenta de ossos, aspecto próprio, não amolecida e nem pegajosa, cor vermelho vivo e sem manchas esverdeadas, cheiro e sabor próprio. Embalagem plástica	2.000	KG	R\$ 34,50	R\$ 69.000,00



21	Cebola branca in natura, de ótica qualidade, sã, compacta, firme e com coloração uniforme	1.300	KG	R\$ 8,90	R\$ 11.570,00
22	Cenoura in natura, de ótica qualidade, sã, compacta, firme e com coloração uniforme	1.000	KG	R\$ 7,00	R\$ 7.000,00
23	Cereal a base de aveia em flocos finos. Embalagem contendo 165g	800	UN	R\$ 5,10	R\$ 4.080,00
24	Cereal Infantil a base de arroz pré-cozido. Embalagem contendo 300g	500	UN	R\$ 5,25	R\$ 2.625,00
25	Cheiro-verde in natura, de ótica qualidade, sã, com coloração uniforme	800	MÇO	R\$ 2,60	R\$ 2.080,00
26	Colorifico em pó a base de urucum. Embalagem plástica com peso líquido de 100g	2.000	UN	R\$ 0,90	R\$ 1.800,00
27	Creme de leite. Embalagem: caixa contendo 200g	500	UN	R\$ 4,00	R\$ 2.000,00
28	Ervilha em conserva. Embalagem: lata, contendo 170g	580	UN	R\$ 2,25	R\$ 1.305,00
29	Extrato de Tomate. Embalagem: Sachê, contendo 300g	2.500	UN	R\$ 3,60	R\$ 9.000,00
30	Farinha de mandioca cor branca, grupo seca, subgrupo fina, tipo I, da safra corrente. Embalagem: saco plástico atóxico de 01 Kg	1.200	KG	R\$ 6,50	R\$ 7.800,00
31	Farinha Láctea, sabor natural. Embalagem: lata, contendo 400g	600	UN	R\$ 10,50	R\$ 6.300,00
32	Farinha natural de mandioca cor amarela, grupo d'água, subgrupo grossa, tipo I, da safra corrente, em bom estado de conservação. Embalagem: saco plástico atóxico de 01 (um) Kg	1.000	KG	R\$ 5,40	R\$ 5.400,00
33	Fécula de mandioca. Embalagem: pacote de 500g	3.000	PC	R\$ 6,50	R\$ 19.500,00
34	Feijão Cariquinha Tipo I, da safra corrente, em bom estado de conservação, grãos inteiros mínimo de 95%. Embalagem: saco plástico atóxico de 01Kg	1.500	KG	R\$ 8,50	R\$ 12.750,00
35	Feijão Preto Tipo I, da safra corrente, em bom estado de conservação, grãos inteiros mínimo de 95%. Embalagem: saco plástico atóxico de 01Kg	1.500	KG	R\$ 6,70	R\$ 10.050,00
36	Fígado bovino resfriado ou congelado, aspecto próprio, não amolecida e nem pegajosa, cor próprio e sem manchas esverdeadas, cheiro e sabor próprio. Embalagem plástica	600	KG	R\$ 28,00	R\$ 16.800,00
37	Flocão de Arroz. Embalagem contendo 500g	3.000	UN	R\$ 2,80	R\$ 8.400,00
38	Flocão de Milho. Embalagem contendo 500g	3.000	UN	R\$ 2,30	R\$ 6.900,00
39	Fórmula infantil indicada para alimentação de lactantes nos 06 (seis) primeiros meses de vida, sem sacarose, quando for necessário recorrer à alimentação com mamadeira.s. Embalagem: lata, contendo 400g	100	UN	R\$ 29,00	R\$ 2.900,00
40	Frango inteiro congelado com osso, com peso mínimo de 2Kg, sem pés, cabeça e pescoço, carne firme, embalagem primária em saco plástico individual	4.000	UN	R\$ 18,50	R\$ 74.000,00
41	Laranja pêra in natura, de ótica qualidade, sã, compacta, firme e com coloração uniforme	1.000	KG	R\$ 5,00	R\$ 5.000,00
42	Leite Condensado. Embalagem: caixa contendo 395g	400	UN	R\$ 6,00	R\$ 2.400,00
43	Leite de Soja em Pó sem Lactose. Embalagem: Lata 300g	200	UN	R\$ 24,50	R\$ 4.900,00
44	Leite em pó desnatado. Embalagem: plastica, contendo 400g	2.000	PC	R\$ 17,50	R\$ 35.000,00
45	Leite em pó integral. Embalagem: plastica, contendo 400g	4.000	PC	R\$ 16,50	R\$ 66.000,00
46	LEITE INFATIL NAN. Embalagem: Lata 800g	200	UN	R\$ 65,00	R\$ 13.000,00
47	Limão in natura, de ótica qualidade, sã, compacto, firme e com coloração uniforme	600	KG	R\$ 4,10	R\$ 2.460,00
48	Maçã in natura, de ótica qualidade, sã, compacta, firme e com coloração uniforme	1.000	KG	R\$ 10,00	R\$ 10.000,00
49	Macarrão Tipo Espaguete. Embalagem: pacote de plástico, contendo 500g	2.000	UN	R\$ 4,50	R\$ 9.000,00
50	Macarrão Tipo Parafuso. Embalagem: pacote de plástico, contendo 500g	2.000	UN	R\$ 4,50	R\$ 9.000,00
51	Macaxeira in natura, de ótica qualidade, sã, compacta, firme e com coloração uniforme	800	KG	R\$ 6,50	R\$ 5.200,00



52	Mamão Papaia in natura, de ótima qualidade, são, compacto, firme e com coloração uniforme	600	KG	R\$ 4,50	R\$ 2.700,00
53	Margarina com sal. Teor nutricional máximo para porção de 10g: sódio – 100mg, sem gorduras trans. Embalagem: pote em plástico, contendo 250g	2.200	UN	R\$ 5,30	R\$ 11.660,00
54	Massa Para Sopa (SOPÃO) . Embalagem: pacote de plástico, contendo 500g	500	UN	R\$ 5,50	R\$ 2.750,00
55	Melancia in natura, de ótima qualidade, são, compacta, firme e com coloração uniforme	1.500	KG	R\$ 2,00	R\$ 3.000,00
56	Milho Verde. Embalagem: Sachê, contendo 170g	500	UN	R\$ 3,20	R\$ 1.600,00
57	Óleo de Milho. Embalagem: garrafa tipo Pet plástica, contendo 900ml	1.000	UN	R\$ 15,50	R\$ 15.500,00
58	Óleo de Soja Vegetal. Embalagem: garrafa tipo Pet plástica, contendo 900ml	1.000	UN	R\$ 8,65	R\$ 8.650,00
59	Ovo branco de galinha. Embalagem: cartela com 30 ovos	150	CRT	R\$ 15,55	R\$ 2.332,50
60	Pepino in natura, de ótima qualidade, são, compacto, firme e com coloração uniforme	500	KG	R\$ 2,25	R\$ 1.125,00
61	Pimenta de cheiro in natura, de ótima qualidade, são, compacta, firme e com coloração uniforme	200	KG	R\$ 11,05	R\$ 2.210,00
62	Pimentão verde in natura, de ótima qualidade, são, compacto, firme e com coloração uniforme	500	KG	R\$ 4,95	R\$ 2.475,00
63	Polpa de fruta Abacaxi. Embalagem Plástica, congelado, 1 Kg	120	KG	R\$ 11,50	R\$ 1.380,00
64	Polpa de fruta Acerola. Embalagem Plástica, congelado, 1 Kg	120	KG	R\$ 11,50	R\$ 1.380,00
65	Polpa de fruta Bacuri. Embalagem Plástica, congelado, 1 Kg	120	KG	R\$ 13,50	R\$ 1.620,00
66	Polpa de fruta Cajá. Embalagem Plástica, congelado, 1 Kg	120	KG	R\$ 11,05	R\$ 1.326,00
67	Polpa de fruta Caju. Embalagem Plástica, congelado, 1 Kg	120	KG	R\$ 10,50	R\$ 1.260,00
68	Polpa de fruta Cupuaçu. Embalagem Plástica, congelado, 1 Kg	120	KG	R\$ 13,00	R\$ 1.560,00
69	Polpa de fruta Goiaba. Embalagem Plástica, congelado, 1 Kg	120	KG	R\$ 11,20	R\$ 1.344,00
70	Quiabo in natura, de ótima qualidade, são, compacto, firme e com coloração uniforme	100	KG	R\$ 6,15	R\$ 615,00
71	Refrigerante sabor Cola. Embalagem: Pet 2L.	300	UN	R\$ 5,30	R\$ 1.590,00
72	Refrigerante sabor Guaraná. Embalagem: Pet 2L.	300	UN	R\$ 6,40	R\$ 1.920,00
73	Refrigerante sabor Laranja. Embalagem: Pet 2L.	300	UN	R\$ 6,40	R\$ 1.920,00
74	Repolho in natura, de ótima qualidade, são, compacta, firme e com coloração uniforme	400	KG	R\$ 5,00	R\$ 2.000,00
75	Sal refinado iodado. Embalagem: saco plástico atóxico, contendo 01Kg	600	PC	R\$ 1,80	R\$ 1.080,00
76	Sardinha em óleo comestível em conserva. Embalagem: lata, contendo 125g	4.000	UN	R\$ 5,40	R\$ 21.600,00
77	Sardinha no extrato de tomate. Embalagem: lata, contendo 125g	4.000	UN	R\$ 5,00	R\$ 20.000,00
78	Suco de fruta concentrado nos sabores goiaba, caju, uva ou acerola. Embalagem: frasco de vidro, contendo 500ml	2.000	UN	R\$ 3,50	R\$ 7.000,00
79	Tempero Seco em pó composto de pimenta do reino e cominho em pó. Embalagem plástica com peso líquido de 100g	600	PC	R\$ 2,00	R\$ 1.200,00
80	Tomate in natura, de ótima qualidade, são, compacto, firme e com coloração uniforme	1.000	KG	R\$ 5,35	R\$ 5.350,00
81	Vinagre branco fermentado de vinho. Embalagem: frasco plástico de 500 ml	850	UN	R\$ 1,80	R\$ 1.530,00
TOTAL					RS 1.007.247,50



PARCELAMENTO OU NÃO DA CONTRATAÇÃO

Parcelamento formal, realização de uma única licitação, mas cada parcela da solução sendo adjudicada em lotes/itens distintos.

RESULTADOS PRETENDIDOS

A solução escolhida para a disponibilização adequada e contínua de gêneros alimentícios deseja alcançar resultados positivos em termos de economicidade. A contratação de um fornecedor confiável e com condições competitivas permitirá uma redução significativa nos custos de aquisição, pois as negociações poderão ser realizadas em volume e com prazos ajustáveis. Com isso, a Prefeitura Municipal de Formosa da Serra Negra obterá um melhor aproveitamento dos recursos financeiros, maximizando o custo-benefício e garantindo uma gestão mais eficiente das despesas públicas.

Além da redução de custos, a solução promove um melhor aproveitamento dos recursos humanos. Ao garantir a continuidade no fornecimento de materiais, os servidores públicos não precisarão dedicar tempo à busca e aquisição frequente desses insumos. Isso resultará em maior produtividade, permitindo que os funcionários se concentrem nas atividades essenciais ao atendimento da comunidade, melhorando assim a eficiência dos serviços públicos prestados.

Em termos de recursos materiais, a manutenção de um estoque adequado e regularizado evitará faltas e desperdícios, contribuindo para uma gestão logística mais eficaz. A escolha de um sistema de fornecimento contínuo permitirá controlar melhor as quantidades de materiais necessários, evitando excessos ou escassez. Essa organização também possibilitará uma alocação mais racional dos recursos, alinhando as necessidades do dia a dia com as capacidades de fornecimento disponíveis.

Por fim, a implementação dessa solução deve proporcionar um retorno significativo sobre os investimentos realizados, reforçando a sustentabilidade financeira da Prefeitura. Assim, a combinação de redução de custos, aumento de produtividade e gestão otimizada dos recursos resultará em um impacto positivo duradouro na performance da administração pública em Formosa da Serra Negra.

PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS

Para a implementação eficaz da solução de assegurar a disponibilidade adequada e contínua de material de expediente na Prefeitura Municipal de Formosa da Serra Negra, é imprescindível adotar um conjunto de providências que garantam a eficiência e a continuidade desse fornecimento. Primeiramente, recomenda-se a elaboração de um planejamento detalhado sobre a demanda anual de materiais, com base em dados históricos de consumo e nas expectativas de aumento nos serviços



públicos. Essa análise permitirá não apenas prever a quantidade necessária, mas também identificar os itens críticos para o funcionamento adequado da administração.

Em seguida, é essencial estabelecer parcerias com fornecedores locais e regionais, priorizando a contratação de empresas que possuam capacidade logística para atender rapidamente as necessidades da Prefeitura. Isso pode incluir a realização de um mapeamento dos fornecedores disponíveis e a formulação de critérios claros para a seleção daqueles que melhor atenderem às demandas, considerando prazos de entrega e condições de pagamento.

Além disso, recomenda-se a criação de um sistema de controle remoto do estoque dos materiais de expediente, por meio de tecnologias digitais e plataformas de gestão. Com essa ferramenta, é possível monitorar em tempo real o consumo dos materiais e acionar pedidos automaticamente quando os níveis de estoque atingirem limites mínimos. Essa medida visa evitar a interrupção do fornecimento e otimizar a utilização dos recursos financeiros da Prefeitura.

Outra providência fundamental é a implementação de um processo de avaliação de desempenho dos fornecedores, que deve ser realizado periodicamente. Essa avaliação deve considerar não apenas a qualidade dos produtos fornecidos, mas também a pontualidade nas entregas e o atendimento ao cliente. Essa prática ajuda a garantir a melhoria contínua no fornecimento e permite uma relação mais próxima entre a Administração e os fornecedores, criando um ambiente propício para renegociações futuras, se necessário.

Por fim, caso a complexidade da gestão contratual identifique a necessidade de capacitação específica dos servidores responsáveis pela fiscalização, é importante planejar essa formação com foco nas particularidades da cadeia de suprimentos em relação aos Gêneros Alimentícios. A capacitação deve abranger aspectos técnicos de contratos de fornecimento, análise de relatórios de performance dos fornecedores e metodologias de controle de estoque. Essa preparação contribuirá para uma gestão mais eficaz e alinhada às necessidades da Administração Pública.

Ao tomar essas providências, a Prefeitura Municipal de Formosa da Serra Negra poderá garantir a eficiência no fornecimento de Gêneros Alimentícios, promovendo uma gestão pública mais econômica e eficaz, com ações que realmente atendam às demandas da comunidade.

CONTRATAÇÕES CORRELATAS

A análise das contratações correlatas e interdependentes para a solução da disponibilização adequada de material de expediente na Prefeitura Municipal de Formosa da Serra Negra revela que não existem contratações adicionais necessárias antes da implementação da solução escolhida. A natureza da contratação de Gêneros Alimentícios não exige serviços ou produtos auxiliares que precisem ser garantidos previamente ou em paralelo.

Especificamente, a aquisição de Gêneros Alimentícios é uma atividade que pode ser realizada de forma autônoma, não demandando intervenções estruturais ou serviços correlatos imediatos, como manutenção predial ou adequações físicas. Os materiais necessários para o dia a dia das atividades



administrativas podem ser adquiridos de maneira contínua, permitindo que a prefeitura cuide da demanda sem precisar aguardar pela finalização de outras contratações.

Além disso, a eficácia do fornecimento de Gêneros Alimentícios está ligada à boa gestão de suprimentos e à capacidade de compra, que podem ser ajustadas conforme as necessidades ao longo do tempo. Assim, a própria dinâmica de reposição de insumos evita a dependência de outros serviços ou aquisições que poderiam atrasar o processo.

Dessa forma, considerando os aspectos técnicos e operacionais da disponibilização de Gêneros Alimentícios, conclui-se que a solução proposta não demanda contratações correlatas ou interdependentes previamente, possibilitando que a Prefeitura avance diretamente para a efetivação da contratação necessária.

IMPACTOS AMBIENTAIS

A análise dos possíveis impactos ambientais relacionados à contratação de Gêneros Alimentícios para a Prefeitura Municipal de Formosa da Serra Negra deve considerar diversos aspectos que podem afetar o meio ambiente. Um dos principais impactos identificados é a geração excessiva de resíduos sólidos, especialmente devido ao consumo elevado de materiais descartáveis. Esse impacto pode ser mitigado através da implementação de políticas de redução desses materiais, incentivo ao uso de material degradáveis, além de promover a conscientização dos servidores sobre a importância da economia de recursos.

Outro impacto ambiental significativo é o consumo de energia associado à produção e transporte dos materiais. Para mitigar este impacto, recomenda-se a escolha de fornecedores que utilizem práticas de eficiência energética em suas operações, bem como a consideração de produtos que tenham certificações ambientais, como os que são produzidos de maneira sustentável. Além disso, ações como a compra em maior escala e a utilização de contratos de fornecimento contínuo podem resultar na diminuição das emissões de carbono derivadas do transporte.


Por último, a adoção de políticas de sustentabilidade na contratação de Gêneros Alimentícios deve incluir critérios que priorizem produtos de baixo impacto ambiental e que incentivem a economia circular. Isso implica em selecionar fornecedores que também adotem práticas de gestão ambiental eficazes e que se comprometam com a redução de sua pegada ecológica. Em resumo, a implementação das sugestões acima contribuirá para a melhoria do desempenho ambiental da Prefeitura, promovendo um uso responsável dos recursos naturais e minimizando os impactos negativos no meio ambiente.



CONCLUSÃO

As análises iniciais demonstraram que a contratação da solução aqui referida é viável e tecnicamente indispensável. Portanto, com base no que foi apresentado, podemos DECLARAR que a contratação em questão é **PLENAMENTE VIÁVEL**.

Formosa da Serra Negra - MA, 03 de janeiro de 2025


Domingas Souza Silva
Secretária